

Inrichting Netwerk Risicogericht werken

Aan: Vakraad Risico- en Crisisbeheersing en Vakraad Brandveiligheid

Van: Stuurgroep Programma Risicogerichtheid

Datum: 28 juni 2024

Aanleiding en context

In de afgelopen drie jaar heeft het Programma Risicogerichtheid een impuls gegeven aan het risicogerichte werken binnen de regio's. Er zijn diverse methodieken, modellen en handreikingen ontwikkeld. Daarnaast is rond het programma op diverse deelonderwerpen gewerkt aan netwerkontwikkeling. Het is belangrijk deze netwerken, die rond het programma zijn ontstaan, te borgen zodat regio's met elkaar ervaringen kunnen blijven uitwisselen rond het risicogerichte werken.

Kaders en uitgangspunten

Bij dit voorstel is een aantal kaders en uitgangspunten leidend;

- Rekening houden met bestaande netwerken en structuren.
- Aansluiting bij de doorontwikkeling van het 'nieuwe netwerk RRP' zoals dat binnen een vervolgproject in opdracht van de Vakraad Risico- en Crisisbeheersing wordt opgepakt.
- Binnen het netwerk Risicogericht Werken zijn verschillende coalities, die zich richten op specifieke deelonderwerpen binnen het risicogerichte werken.
- Aansluiting bij de werkwijze zoals die op Rijksniveau wordt gehanteerd met het Analistennetwerk Veiligheid (ANV). Daarbij is er een netwerk waarin deelnemers vanuit verschillende disciplines/sectoren participeren en waarbij er één 'methodiekwerkgroep' is, die nadenkt over methodieken.
- Het netwerk Risicogericht Werken is een doorsnijdend thema, met een monodisciplinaire ('doelgerichte brandveiligheid') en multidisciplinaire component (cyclische crisisbeheersing) en zal werken onder regie van zowel de Vakraad Risico- en crisisbeheersing als de Vakraad Brandveiligheid.

Huidige netwerkstructuren

Veiligheidsregio's zijn in veel netwerken actief. Het gaat dan om netwerken met professionals van de 25 veiligheidsregio's met en zonder (crisis-)partners. Deze netwerken werken veelal zelfsturend en zijn georganiseerd rond een specifiek (beleids-)onderwerp of thema. In sommige gevallen zijn de netwerken georganiseerd rondom een bepaalde opgave; denk aan de versterking van de natuurbrandbeheersing, Klimaat&Veiligheid of de verbetering van Risico- en Crisiscommunicatie. Deze netwerken zijn vaak ook gekoppeld aan één of twee vakraden, die regie voeren en verbinding leggen tussen diverse initiatieven, die vanuit de netwerken ontstaan.

'Nieuwe' Netwerk RRP

Bij de start van de veiligheidsregio's is het Netwerk RRP opgericht voor de uitwisseling van kennis en ervaringen bij het opstellen van het Regionaal Risicoprofiel. De laatste jaren was het netwerk echter niet meer heel actief.¹ Met de start van het Project doorontwikkeling methodiek RRP is ook gestart met de vorming van het 'Nieuwe' Netwerk RRP. Dit netwerk heeft de vorm van een kennisnetwerk en fungeert als klankbord voor (de werkgroepen van) het project. Alle veiligheidsregio's en diverse netwerkpartners zijn aangesloten.

Klankbordgroep risicogerichtheid

In aanloop naar het Programma Risicogerichtheid² is gestart met het inrichten van een klankbordgroep risicogerichtheid. Daarin is een vertegenwoordiging vanuit diverse netwerken van Brandweer Nederland

¹ Met de toenmalige inrichting van de Vakraden en het overleg hoofden veiligheidsbureaus werd gewacht met een verdere doorontwikkeling.

² Dat was bij het 'project risicogerichtheid' dat als onderdeel van de uitvoeringsagenda brandweezorg werd uitgevoerd.

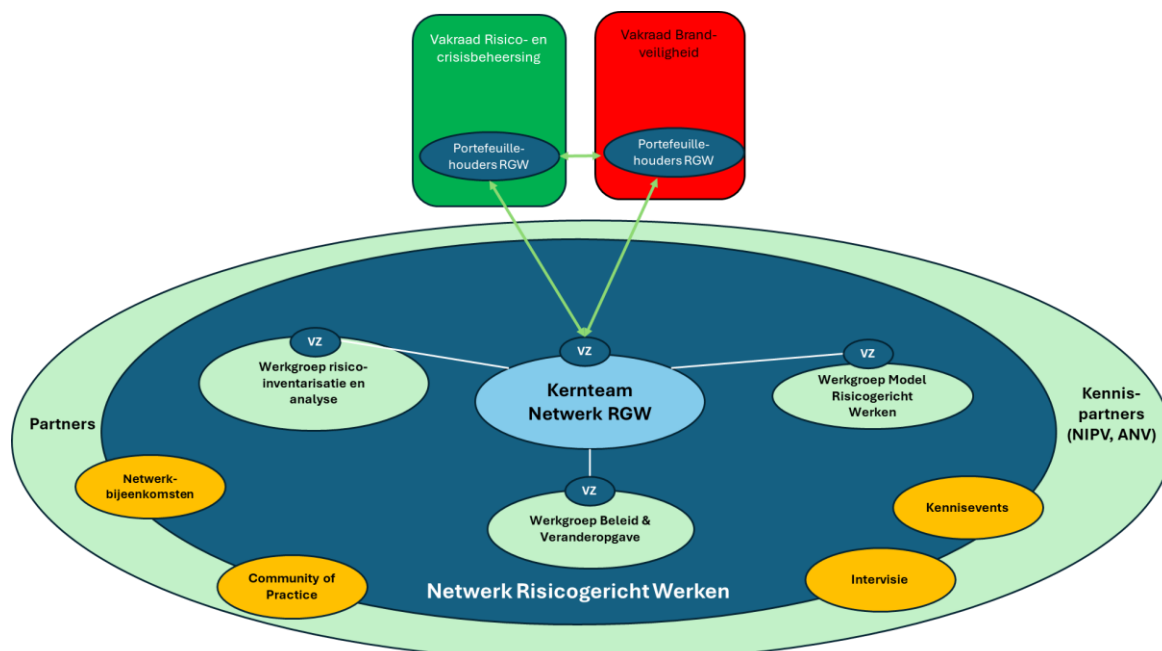
geborgd. De klankbordgroep is gedurende de looptijd van het programma meermaals (digitaal) bijeengekomen. Doel van dit netwerk is; klankborden en toetsen (tussen-)producten uit projecten, bespreken ontwikkelingen rond programma, kennisuitwisseling tussen regio's en ambassadeur richting regio's en netwerken.

Instrumentenclub Risicogericht Werken

Vanuit het project Uniforme Benadering Veiligheidsrisico's is vanuit de klankbordgroep een werkgroep ingericht om mee te denken met het model 'risicogericht werken'. Deze werkgroep fungeerde als later ook sparringpartner bij de ontwikkeling van de Infographic 'het systeem van risicogericht werken', waar later vooral met beleidsadviseurs risicobeheersing van gedachten over is gewisseld. Ook hier bleek grote behoefte te bestaan aan het verder met elkaar uitwisselen van ervaringen rond het risicogerichte werken.

Inrichting Netwerk Risicogericht Werken

Voorgesteld wordt de huidige 'klankbordgroep risicogerichtheid' te integreren met de 'instrumentenclub' en het 'nieuwe' netwerk RRP en zo te komen tot een breed, discipline-overstijgend netwerk vanuit veiligheidsregio's. Ook worden beleidsadviseurs risicobeheersing uitgenodigd voor dit netwerk.



Doel van het netwerk:

Het doel van het netwerk Risicogericht Werken is tweeledig:

- kennisuitwisseling en verdere professionalisering van risicogericht werken in de regio's
- (door-)ontwikkelen nieuwe modellen/methodieken/handreikingen et cetera in opdracht van de vakraden.

Het netwerk komt hiervoor 4x per jaar bijeen voor een netwerkbijeenkomst (digitaal en/of fysiek) en organiseert ook kennisevents, intervisie, CoP etc. Ook wordt periodiek een nieuwsbericht verstuurd (per mail) om de leden op de hoogte te brengen van diverse ontwikkelingen.

Deelnemers netwerk

Professionals, die betrokken zijn bij risicogericht werken binnen de veiligheidsregio's (beleidsadviseurs, programmamanagers, medewerkers (brand/zorg-)risicoprofielen etc.). Een eerste uitnodiging zal uitgaan naar de nu reeds betrokken professionals in de bestaande netwerken rond risicogericht werken en in de loop der tijd zal steeds duidelijker worden op welke wijze vertegenwoordiging vanuit de veiligheidsregio's

wordt georganiseerd. Het netwerk zal tijd nodig hebben om zich even te zetten en goede regie vanuit de netwerkvoorzitter en de beide Vakraden is hierbij gewenst.

Vanuit diverse regionale partners (omgevingsdiensten, vitale partners, gemeenten, GGD etc.) zullen vertegenwoordigers aansluiten (indien gewenst) en ook wordt een vertegenwoordiging vanuit de Rijksoverheid geborgd (JenV en Analistennetwerk veiligheid (ANV)). Er is nadrukkelijk een verbinding met de Community of Practice Fire Safety Engineering en de Community of Practice Brand(weer)risicoprofiel van het Lectoraat Brandveiligheidskunde. Ook wordt een verbinding onderhouden met het Lectoraat Crisisbeheersing.

Werkgroepen

Voor specifieke opgaven, worden werkgroepen (coalities vanuit het netwerk) ingericht. Dit zijn coalities vanuit het netwerk, eventueel aangevuld met professionals of externen met specifieke competenties. Elke werkgroep kent een voorzitter of trekker. Vooralsnog wordt voorzien in drie werkgroepen:

- Deelnemers werkgroep Risico-inventarisatie en -analyse: een deel van de deelnemers vanuit huidige netwerk RRP eventueel aangevuld met andere professionals, die zich in de regio bezighouden met methodiekontwikkeling.
- Deelnemers werkgroep Beleid & Veranderopgave = beleidsadviseurs risicobeheersing en crisisbeheersing van de veiligheidsregio's en programmamanagers of verandermanagers risicogericht werken.
- Deelnemers werkgroep Model risicogericht werken = onder meer leden bestaande 'instrumentenclub' .

Selectie van deelnemers voor deze werkgroepen zal geschieden door de voorzitter of trekker van de werkgroep in overleg met de portefeuillehouders uit beide Vakraden.

Organisatie en regie

Voorzitter Netwerk Risicogericht Werken

Het Netwerk Risicogericht Werken kent een voorzitter. Hij of zij coördineert de interactie binnen het netwerk en is eerste aanspreekpunt voor alle deelnemers. De voorzitter plant en organiseert bijeenkomsten voor het hele netwerk en bevordert actieve deelname aan deze bijeenkomsten. De voorzitter stemt periodiek af met de portefeuillehouders van beide vakraden en ondersteunt in voorbereiding op overleggen/themasessies van de Vakraden en RCDV rond dit thema.

De voorzitter communiceert over ontwikkelingen in het netwerk (nieuwsbrieven en platform) en beheert de website 'risicogerichtwerken.nl' en het digitale platform (SharePoint). Ook beheert de voorzitter de deelnemerslijst van het netwerk.

Kernteam

Het kernteam wordt gevormd door leden van het netwerk (een vertegenwoordiging vanuit de zes districten + de voorzitters van de werkgroepen + netwerkvoorzitter). Het kernteam komt periodiek bijeen (6x per jaar) om de netwerkbijeenkomsten voor te bereiden en afstemming te organiseren rond de werkgroepen. De voorzitter van het Netwerk Risicogericht werken kan zijn taken verdelen onder de deelnemers van het kernteam. Zo heeft het kernteam ene belangrijke rol in de organisatie van het netwerk en is de continuïteit ook beter geborgd.

Rol portefeuillehouders

In beide vakraden zijn portefeuillehouders aangewezen voor het thema risicogericht werken. Zij zijn verantwoordelijk voor de verbinding van het Netwerk Risicogericht Werken met de vakraden en zijn opdrachtgever voor (vz van) specifieke werkgroepen in het Netwerk Risicogericht Werken. De portefeuillehouders worden door de voorzitter van het netwerk periodiek bijgepraat over ontwikkelingen in het netwerk en producten van de werkgroepen. Bij dat overleg kunnen ook lectoren en decanen van het NIPV aansluiten. De portefeuillehouders zijn tevens ambassadeur, aanspreekpunt voor het thema risicogericht werken en hebben een monitorende en aanjagende rol richting (directies van) veiligheidsregio's/RCDV, NIPV, partners en Rijksoverheid.

Het is belangrijk de verbinding tussen de portefeuillehouders in de beide Vakraden goed te organiseren. Het gevaar bestaat dat risicogericht werken (omdat het multidisciplinair risicomanagement betreft) onderwerpen 'tussen wal een schip beland' of dat juist zaken dubbel worden gedaan. De Vakraden kunnen mogelijk een verkenning uitvoeren naar betere borging en versteviging van dit onderwerp op niveau van de Vakraden.

=====