

Meerjarenplan 2024-2028

Versterking toekomstgerichte crisisbeheersing
Vakraad Risico- en Crisisbeheersing



Colofon

© 2024

Auteurs	Annemarie van Daalen
Met medewerking van	Hanneke Bergsma, Simone Hilgenberg, Susan van Petten, Iris Visser en Rob Zandbergen
Contactpersoon	Vakraadsecretaris Risico- en Crisisbeheersing
Opdrachtgever	Marcel Appeldoorn / Vakraad Risico- en Crisisbeheersing
Datum	24 oktober 2024
Foto's	Marcel J. de Jong / Johannes Timmermans / Rens Harzing / Jolanda Fisser / Jordy Lieveise / Megin Zondervan / Ten Cate fotografie / Marcel van Saltbommel / Jos van Leeuwen / Ingmar Vos

Wij hechten veel belang aan kennisdeling. Delen uit deze publicatie mogen dan ook worden overgenomen op voorwaarde van bronvermelding.

Inhoud

Voorwoord	4
1 Inleiding	5
2 Leeswijzer	7
3 Aanleiding	9
4 Eigenaarschap	12
5 Opgaven meerjarenplan	14
Pijler 1: Versterken voorbereiding en paraatheid	16
Pijler 2: Versterken van een weerbare samenleving	20
Pijler 3: Bevorderen van kwaliteit en professionaliteit	22
Agenda/Planning	26
6 Organisatie	28
Portefeuilles	29
Jaarplannen	29
Organisatie en financiering projecten/activiteiten	29
Randvoorwaarden bij uitvoering	30
Centrale Ondersteuning	30
Schema (Landelijke) Actoren	30
Bijlage 1: Overzicht doelen/gewenste resultaten	31
Bijlage 2: Aanvullende informatie/toelichting	35

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2



Voorwoord

Met trots presenteren we het eerste meerjarenprogramma (MJP) van de Vakraad Risico en Crisisbeheersing.

We zien dat Crisisbeheersing zich aan het ontwikkelen is tot een serieus werkveld. Het is niet voor niets dat het door de RCDV als een van de “Grote werken” is benoemd, en dat er extra BDUR-gelden beschikbaar zijn gekomen voor de verdere professionalisering & versterking van de (boven) regionale Crisisbeheersing en de daaraan gerelateerde informatiepositie. Tevens wordt het onderstreept door het feit dat het eerste landelijke congres Crisisbeheersing op 15 mei jl. door ruim 750 crisisprofessionals werd bezocht, en een jaarlijks vervolg gaat krijgen.

Ons werkveld heeft te maken met heel veel ontwikkelingen en uitdagingen, die voor een deel zelf door de regio's worden opgepakt. Tegelijkertijd vragen steeds meer vraagstukken, vanwege het bovenregionale/ landelijke karakter, om een gezamenlijke aanpak van alle regio's én het rijk. Dit zien we o.a. terug in de gezamenlijk opgestelde landelijke agenda crisisbeheersing (LAC) die als basis heeft gediend voor dit Meerjarenprogramma. Een mooie concrete uitwerking hiervan zien we met de ontwikkeling van het knooppunt coördinatie regio rijk (KCR2).

De Vakraad neemt met dit MJP het initiatief om de vraagstukken en ambities uit de LAC die vragen om een bovenregionale aanpak als regio's samen op te pakken. We doen dit door op te schrijven “wat” we op die betreffende onderwerpen willen bereiken en gaan vervolgens het “hoe” uitwerken in onze jaarplannen.

We beseffen dat het een behoorlijke opgave is om, naast alle dagelijkse werkzaamheden en (dreigende) crises, deze uitdagingen en ambities vorm te geven. Tegelijkertijd hebben we de afgelopen jaren als crisisprofessionals in de regio's en Vakraad onze betrokkenheid, veerkracht en vakmanschap laten zien. Dat geeft alle vertrouwen dat we de doelstellingen en ambities van dit MJP waar gaan maken.

De voorzitter en vicevoorzitter van de Vakraad Risico- en crisisbeheersing,

Marcel Appeldoorn & Femke van Bennekom
Juni 2024



Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

1 Inleiding

Voor u ligt het meerjarenplan 2024-2028 van de Vakraad Risico- en Crisisbeheersing. Landelijke ambities, afspraken en een substantieel aanvullend budget in het kader van de versterking van de toekomstgerichte crisisbeheersing is de reden geweest voor de Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio (RCDV) om de Vakraad Risico- en Crisisbeheersing te vragen doelen voor crisisbeheersing in 2028 uit te werken. In een gezamenlijk traject met het Rijk en andere crisispartners is er een landelijke agenda crisisbeheersing opgesteld, op basis waarvan de Vakraad een eigen ‘takenpakket’ voor de volgende jaren heeft vormgegeven.

De veiligheidsregio's zijn individueel verantwoordelijk voor de kwaliteit van de crisisorganisatie. Verschil in risico's, maar ook verschillen in demografi en cultuur, maken op een aantal aspecten een eigen invulling wenselijk. Samenwerken kan op andere onderwerpen echter ook efficiëntie winst betekenen en een kwaliteitsimpuls geven. De Vakraad neemt om deze laatste reden regio op een aantal onderwerpen die zijn opgenomen in de landelijke agenda crisisbeheersing en waar een taak ligt voor de veiligheidsregio's. De Vakraad heeft zichzelf de vraag gesteld welke onderwerpen om meer bovenregionale, dan wel landelijke, uniformiteit vragen. Waar is een vorm van gezamenlijke uitvoering nodig en waar kan worden volstaan met kaders en richtlijnen.

Het is voor het eerst dat de Vakraad een plan maakt voor doelen die over 5 jaar bereikt moeten zijn. Een plan dat moet aansluiten bij de verschillende uitgangspunten van de veiligheidsregio's. In dit meerjarenplan worden daarom de verschillende onderwerpen uit de landelijke agenda, waar een gezamenlijke aanpak wenselijk is, alleen op hoofdlijnen benoemd. Daarbij is aangegeven in welk jaar een onderwerp opgepakt wordt. Een verdere uitwerking naar activiteiten en te realiseren resultaten vindt plaats in het kader van de betreffende jaarplanning zodat er rekening kan worden gehouden met de laatste ontwikkelingen en eventuele bijzonderheden.

[Inleiding](#)[Leeswijzer](#)[Aanleiding](#)[Eigenaarschap](#)[Opgaven meerjarenplan](#)[Organisatie](#)[Bijlage 1](#)[Bijlage 2](#)

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

2 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 wordt u kort meegenomen in dat wat aanleiding is geweest voor het opstellen van ambities in het kader van versterking toekomst-gerichte crisisbeheersing. Hierna, in hoofdstuk 3, zal specifiek worden ingezoomd op eigenaarschap voor doorontwikkeling van crisisbeheersing bij de Vakraad Risico- en Crisisbeheersing. In hoofdstuk 4 worden op basis van de 3 pijlers uit de Landelijke Agenda Crisisbeheersing de opgaven uitgelicht waarvoor de Vakraad in de komende jaren de regie neemt, in opdracht van de RCDV.

De Vakraad wordt in de uitvoering geholpen door portefeuillehouders uit de Vakraad, collega's uit de veiligheidsregio's en crisispartners. Verdere invulling van de opgaven verloopt via verschillende werkvormen, waaronder bijvoorbeeld uitvoering in projectvorm. Een en ander wordt hierover in hoofdstuk 5 toegelicht.

In een aantal bijlagen is ruimte genomen voor wat extra toelichting, uitgebreidere informatie over ambities op nationaal en bovenregionaal niveau en is een overzicht opgenomen van alle voor de veiligheidsregio's relevante ambities zoals in de Landelijke Agenda Crisisbeheersing zijn verwoord.

[Inleiding](#)[Leeswijzer](#)[Aanleiding](#)[Eigenaarschap](#)[Opgaven meerjarenplan](#)[Organisatie](#)[Bijlage 1](#)[Bijlage 2](#)

3 Aanleiding

Wanneer en door wie nu precies het zaadje is geplant lijkt niet meer zo gemakkelijk te reproduceren. Een feit is dat binnen het collectief van de vijftientig veiligheidsregio's nog voor de vele landelijke evaluaties over de aanpak van coronacrisis en de opvang van ontheemden uit de Oekraïne bewustwording groeide. Allen onderschreven toen al de noodzaak van verregaande doorontwikkeling van crisisbeheersing, met meer bovenregionale en landelijke samenhang en vooral ook 'samen'.

Afzonderlijk, maar ook als collectief, hebben we als veiligheidsregio's een verschil kunnen maken bij de landelijke crises in de afgelopen jaren. De netwerkstructuur en de flexibiliteit van de crisisorganisatie hebben ons geholpen om in te spelen op de diverse vraagstukken die tijdens deze crises op ons afkwamen. De langdurige aard en de noodzakelijke aanpak van de corona- en de opvangcrisis gaf een nieuw soort belasting voor de veiligheidsregio's en vroeg om een andere bestuurlijke aanpak dan de flitscampagnes waar de veiligheidsregio's al veel ervaring mee hebben. Hiervoor heeft menig regio de veerkracht van de eigen organisatie tot het uiterste benut, wat veel energie heeft gekost en waar ook veel van geleerd is. Van hoog tot laag in de organisatie van de veiligheidsregio's wordt de noodzaak gevoeld voor een verdere uitwerking van de rol die veiligheidsregio's hebben bij toekomstige crises. Versterking van de (crisis)organisaties is daarvoor wel een voorwaarde.

De ontwikkelwens staat natuurlijk niet op zich. Zoals bij de presentatie van de Veiligheidsstrategie voor het Koninkrijk der Nederlanden 2023-2029¹ is aangegeven: 'De wereld verandert, en daarmee ook de dreigingen en dat zijn er steeds meer. Ze zijn veelzijdig en met elkaar verweven.' En dit vraagt om een stevig georganiseerde crisisbeheersing.

Via de nog vast te stellen Wet crisisbeheersing en brandweezorg² (als opvolger van de Wet veiligheidsregio's) vindt er borging plaats van een door Rijk en regio's gedragen beeld van de wettelijke taken van de veiligheidsregio's.

Dit is opgenomen in de Contourennota³ Versterking Crisisbeheersing en Brandweezorg, waarin met betrekking tot crisisbeheersing aangedrongen wordt op wettelijke borging van crisisbeheersing als cyclisch proces. Een stevige 'gezamenlijke' voorbereiding is daarbij het uitgangspunt. Thema's zoals risico-inventarisatie en risicoanalyse, met name ook voor bovenregionale en landelijke crises, moeten door ontwikkelen. Aanvullend vraagt het ook om te investeren in kennisontwikkeling, opleiden, trainen en oefenen en zorgdragen voor een stevige en betrouwbare basis voor gemeenschappelijke informatievoorziening en informatiedeling. Daarnaast wordt in de Contourennota aandacht gevraagd voor het steviger positioneren van risico- en crisiscommunicatie. Rijk, veiligheidsregio's en crisispartners zijn het erover eens dat veiligheidsregio's – meer dan ze nu al zijn – netwerkregisseurs binnen het domein van crisisbeheersing moeten worden.

² Verwachte inwerkingtreding 2026

³ <https://open.overheid.nl/repository/ronl-43bc0c72c5fa6eb64e5cab6ddebf2d4e-48bac86/1/pdf/tk-bijlage-1-contourennota-versterking-crisisbeheersing-en-brandweezorg.pdf>

¹ <https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/veiligheidsstrategie-voor-het-koninkrijk-der-nederlanden/strategische-koers>

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

En nu ...

De veiligheidsregio's hoeven zichzelf niet opnieuw uit te vinden, want wat er ligt is een goed fundament. Het werkt voor flits amp en is een goede basis gebleken voor langdurigere crises. Deze basis moeten we verder verbreden, verdiepen en verstevigen door onder andere meer te doen met gezamenlijke voorbereiding en harmonisering. Nieuwe crises in een tijd van toenemende maatschappelijke en technologische complexiteit vragen om uitbreiding van de 'toolbox'. De gewenste ontwikkelingen, geschetst in de contourennota, zijn omarmd, maar vragen om grotere investeringen in capaciteit en middelen.

Op 26 augustus 2022 zijn, als onderdeel van een bestuurlijk akkoord, bestuurlijke afspraken gemaakt tussen de VNG, het Veiligheidsberaad, het Interprovinciaal Overleg en het Rijk. Onderdeel van deze afspraken is een opbouwende structurele toevoeging van € 83 miljoen in de brede doeluitkering rampenbestrijding (BDUR) vanaf 2023. Deze extra financiële middelen zijn – op grond van de onderbouwing voor de claim – bestemd voor de versterking van de crisisbeheersing, versterking van de informatiepositie en het inrichten van (inter)regionale informatieknoppunten Crisisbeheersing voor en van Rijk en Veiligheidsregio's (KCR2).

Hoe ...

De RCDV heeft in 2022 de Vakraad gevraagd doelen⁴ te benoemen die we als veiligheidsregio's willen bereiken en waar we over 5 jaar staan als het gaat om de aan de BDUR-ophoging gekoppelde inhoudelijke ambities. Voor welke onderwerpen doen we dat met een gezamenlijke (bovenregionale) aanpak en op welke onderwerpen kan en mag het per regio verschillen. Welke veranderkracht is er nodig om de doelen te bereiken en hoe borg je de goede verbinding met andere ontwikkelingen, zoals de Grote Werken.

Met de instelling van de BDUR-initiatiefgroep, waarin ook vertegenwoordigers vanuit het POI, NIPV en het ministerie van JenV, zijn de doelen uitgewerkt en is concreet gemaakt waar we in 2028 zouden moeten staan. Een en ander is overzichtelijk vormgegeven in de BDUR-Excel en voor instemming voorgelegd aan de RCDV. De in de BDUR-Excel opgenomen doelen en gewenste resultaten zijn voor veel veiligheidsregio's de basis geweest voor hun bestedingsplan met betrekking tot de aanvullende BDUR-budgetten.

In het kader van zowel de nationale veiligheidsstrategie als ook de actualisatie van de wet en de Contourennota is gewerkt aan een gezamenlijke landelijke agenda crisisbeheersing door zowel Rijksoverheid als de veiligheidsregio's en andere crisispartners. De hierboven genoemde BDUR-Excel is door de Vakraad ingebracht in de landelijke agenda crisisbeheersing, integraal overgenomen en verstevigt daarmee de eigen ambitie van de veiligheidsregio's.

De RCDV heeft de Vakraad gevraagd om met het Rijk en crisispartners de verdere invulling van de ambities uit die landelijke agenda crisisbeheersing (LAC) vorm te geven en vast te stellen wie waarvoor initiatief neemt. De Vakraad Risico- en Crisisbeheersing onderkent voor een aantal ambities de noodzaak van een uitwerking als collectief van veiligheidsregio's. Op deze ambities neemt de Vakraad de regie, zodat vanuit het collectief van de 25 veiligheidsregio's gestuurd kan worden op die doelen die gezamenlijk moeten worden vorm gegeven. Voor andere ambities ligt de regie bij het ministerie van JenV, één van de crisispartners of is er sprake van individuele uitwerking door de veiligheidsregio zelf. In dat laatste geval kan en mag de uitwerking per regio verschillen.

De LAC is inmiddels door de vele ambtelijke en bestuurlijke advies- en beslisgremia heen geleid en zal in juni door de minister van JenV aan de Tweede Kamer worden aangeboden.

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

⁴ Zie ook bijlage 2: aanvullende informatie, RCDV: Invulling 'aanvulling BDUR'

4 Eigenaarschap

De individuele veiligheidsregio's voelen zich nadrukkelijk eigenaar en verantwoordelijk voor de gewenste doorontwikkeling van de toekomstgerichte crisisbeheersing. Alle regio's hebben hiervoor al de nodige plannen opgesteld binnen de ruimte die het aanvullende BDUR-budget biedt.

De RCDV onderkent de grote opgave voor de veiligheidsregio's, zowel individueel als collectief, als het gaat om doorontwikkeling naar een toekomstgerichte crisisbeheersing. Een opgave die vraagt om een stevige vorm van samenwerking, om commitment en om verdere harmonisering van een aantal processen.

Met dit meerjarenplan neemt de Vakraad het initiatief om efficiëntie en effectiviteit bij de doorontwikkeling van Risico- en Crisisbeheersing te vergroten door een aantal ambities uit de LAC als veiligheidsregio's gezamenlijk op te pakken en zorg te dragen voor harmonisatie en/of uniformiteit. Het uitgangspunt is om regionaal op te pakken wat regionaal

kan, maar bovenregionaal of landelijk samenwerking te zoeken waar dat handig en verstandig is. Voor dat laatste geldt uiteindelijk toch ook weer dat implementatie van kaders en afspraken regionaal moet plaatsvinden.

De Vakraad heeft ervoor gekozen om zelf regie te nemen en is zich bewust van de werklast. Zij gaat echter uit van grote gezamenlijke ontwikkelkracht, door inzet van medewerkers uit de veiligheidsregio's te bundelen en daar waar nodig aanvullende coördinatie en ondersteuning te organiseren.

Bij het geven van invulling aan de in dit meerjarenplan opgenomen opgaven gaat de Vakraad alle regio's en crisispartners uitvoerig betrekken. Het betreft immers opgaven die gezamenlijk gedragen en opgepakt moeten worden. Partijen zijn van elkaar afhankelijk en hebben elkaar nodig om samen een volgende stap te zetten.

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

5 Opgaven meerjarenplan

De ambities uit de landelijke agenda waarvoor de Vakraad de handen in één slaat worden in dit hoofdstuk verder toegelicht. De Vakraad neemt regie op die ambities uit de LAC waar een concrete opgave ligt voor de veiligheidsregio's en 'eenduidigheid' nodig is, met daarbij nadrukkelijk oog voor voldoende ruimte voor regionale eigenheid. Verder zal er veel aandacht geschonken worden aan het borgen van de samenhang tussen de verschillende thema's bij het realiseren van de gewenste uitkomsten. De resultaten moeten aansluiten bij het cyclische karakter van crisisbeheersing.

Dit pakket aan opgaven vult voor een groot deel dit meerjarenplan. De reeds lopende ontwikkelingen, relevante opgaven uit Grote Werken Twee en bestaande te monitoren onderwerpen van de Vakraad zullen in samenhang gebracht worden met de LAC-ambities, waarmee ingezet wordt op een zo efficiënt en effectief mogelijke agendering van de ontwikkelopgaven.

Concreet formuleren we in dit meerjarenprogrammaplan voor welke opgaven de Vakraad de komende jaren regie neemt en volgen we de drie pijlers uit de Landelijke agenda crisisbeheersing:

1. Versterken voorbereiding en paraatheid
2. Versterken van een weerbare samenleving;
3. Bevorderen van kwaliteit en professionaliteit.

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Pijler 1: Versterken voorbereiding en paraatheid

De doelen in de landelijke agenda zijn mede gericht op de versterking van de crisisbeheersing, waarbij flexibiliteit en adaptievermogen vergroot wordt.

In pijler 1 ligt de focus op het versterken van de voorbereiding en de paraatheid.

De Vakraad neemt een regierol voor een aantal opgaven waar de veiligheidsregio's voor staan binnen de volgende thema's:

- > Prioriteren van risico's;
- > Paraatheid op basis van gezamenlijke planvorming;
- > Robuuste leiding en coördinatie;
- > Robuuste informatiedeling en verwerking;
- > Crisiscommunicatie.

Thema: Prioritering van risico's

Zowel nationaal als regionaal wordt al gewerkt met risicoprofiel en die de basis vormen voor verdere voorbereiding van crisisbeheersing. Zowel het Rijk als de regio's erkennen dat de verschillende risicoprofiel en nog niet goed op elkaar aan sluiten en de gebruikte methodieken nog te weinig ruimte geven voor verbreding van scope.

De Vakraad zal, met het Rijk, andere crisispartners en deskundigen, sturen op de realisatie van een proces van risico-inventarisatie, -analyse en duiding en de operationalisatie hiervan. Het komen tot een nieuwe methodiek voor de opzet van een regionaal risicoprofiel is onderdeel van dit traject. In samenwerking met het Rijk zal er periodiek afgestemd worden over maatgevende risico's.

Verder zal gewerkt worden aan een uitgebreidere visie op risicobeheersing als onderdeel van het cyclisch proces crisisbeheersing, aangezien onder meer risico beïnvloeding een krachtig instrument kan zijn, maar de mogelijkheden hiervan nog te weinig zijn uitgediept.



Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Thema: Paraatheid op basis van gezamenlijke planvorming

Crisisplannen geven op hoofdlijnen overzicht en inzicht van de bestaande afspraken over samenwerking bij crises in het algemeen en de beheersing van specifieke crises in het bijzonder. Zij beschrijven de crisisaanpak op onder meer landelijk en regionaal niveau en de samenwerking met en aansluiting van betrokken publieke en private partners en netwerken. Het Rijk en de regio's willen de landelijke en regionale crisisplannen meer in samenhang en met relevante partners ontwikkelen en opstellen. Deze ambitie past binnen de bredere beweging om de voorbereiding op landelijke en nationale risico's en crises in gezamenlijkheid op te pakken.

Het Rijk neemt regie op de verdere ontwikkeling van kaders voor landelijke en (boven)regionale crisisplannen ter bevordering van eenduidigheid, uitwisselbaarheid en bovenregionale en landelijke samenhang. Op dit punt zal de Vakraad mee initiatief nemen om functionaliteit van de, met name voor de regio's relevante, planvormen te borgen. De Vakraad zal verder zorgen voor afgestemde planvorming van Rijk en regio op basis waarvan inzicht verkregen kan worden in de benodigde noodzakelijke, redundante en flexibel beschikbare capaciteiten. Er zal gestuurd worden op de totstandkoming van kaders voor gezamenlijk noodzakelijk geachte mate van paraatheid in de regio's.

Thema: Robuuste leiding en coördinatie

Om de bestuurlijke samenwerking tussen de veiligheidsregio's bij bovenregionale en landelijke crises te versterken, heeft het Veiligheidsberaad een protocol IRBT opgesteld. Aan de RCDV is gevraagd om verder uit te werken hoe het IRBT en de regionaal operationeel leiders zich tot elkaar zouden moeten verhouden.

Die bovenregionale en landelijke coördinatie moet daarvoor verder worden uitgewerkt. Omdat KCR2 niet alleen is voorzien als informatieknoppunt tussen Rijk en regio's, maar ook een nadrukkelijke taak heeft op het gebied van leiding en coördinatie, zal de Vakraad de verdere uitwerking van de bovenregionale en landelijke coördinatie op pakken in nauwe samenwerking met KCR2.



Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Thema: Robuuste informatiedeling en verwerking

Goede en snelle (boven)regionale en landelijke informatiestromen van onder andere vitale ketens naar regio's en andersom zijn van groot belang. Hierin moeten veiligheidsregio's samenwerken met Rijk en andere partners. Een informatieknooppunt voor regio's en Rijk (KCR2) wordt hiervoor opgericht. Hoogwaardige regionale en landelijke informatievoorziening moet een beter en actueel beeld bieden en de kwaliteit leveren om ketens in iedere fase (koud, lauw en warm) met elkaar te verbinden.

In samenwerking met het NIPV-programma 'informatievoorziening', het proces informatie gestuurde veiligheid en KCR2 werkt de Vakraad mee aan het maken van afspraken over en robuuste vormgeving van de informatiedeling en -verwerking binnen het netwerk van betrokken crisispartners.

De Vakraad stuurt op de inhoudelijke aspecten van crisisbeheersing bij de aansluiting op het KCR2 en de VIK'S, om te zorgen voor informatie gestuurde veiligheid.



Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Thema: Crisiscommunicatie

Naar aanleiding van de geleerde lessen tijdens recente crises zoals corona en behoeften van communicatieprofessionals van Rijk en regio's moet onder meer worden ingezet op (door)ontwikkeling van middelen en bereik richting specifieke doelgroepen, intensieve samenwerking tussen veiligheidsregio's en gemeenten, uniformiteit in duiding van risico's en handelingsperspectief, (internationale) samenwerking en kennisdeling en gezamenlijke kennisontwikkeling. Het doel is om in tijden van crises – samen met maatschappelijke partners – beter uitgerust en ingericht te zijn op het bereiken, informeren en activeren van de hele samenleving. Juist nu de huidige samenleving zich kenmerkt door een grote diversiteit aan mensen en meningen, een versnipperd (social) medialandschap, een toename van desinformatie en een laag vertrouwen in de overheid is dit essentieel.

De Vakraad zet in op de herijking van het programma Risico- en Crisiscommunicatie, in lijn met de opgaven uit de landelijke agenda crisisbeheersing, nieuwe inzichten uit de corona- en opvangcrisis benuttend.



Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

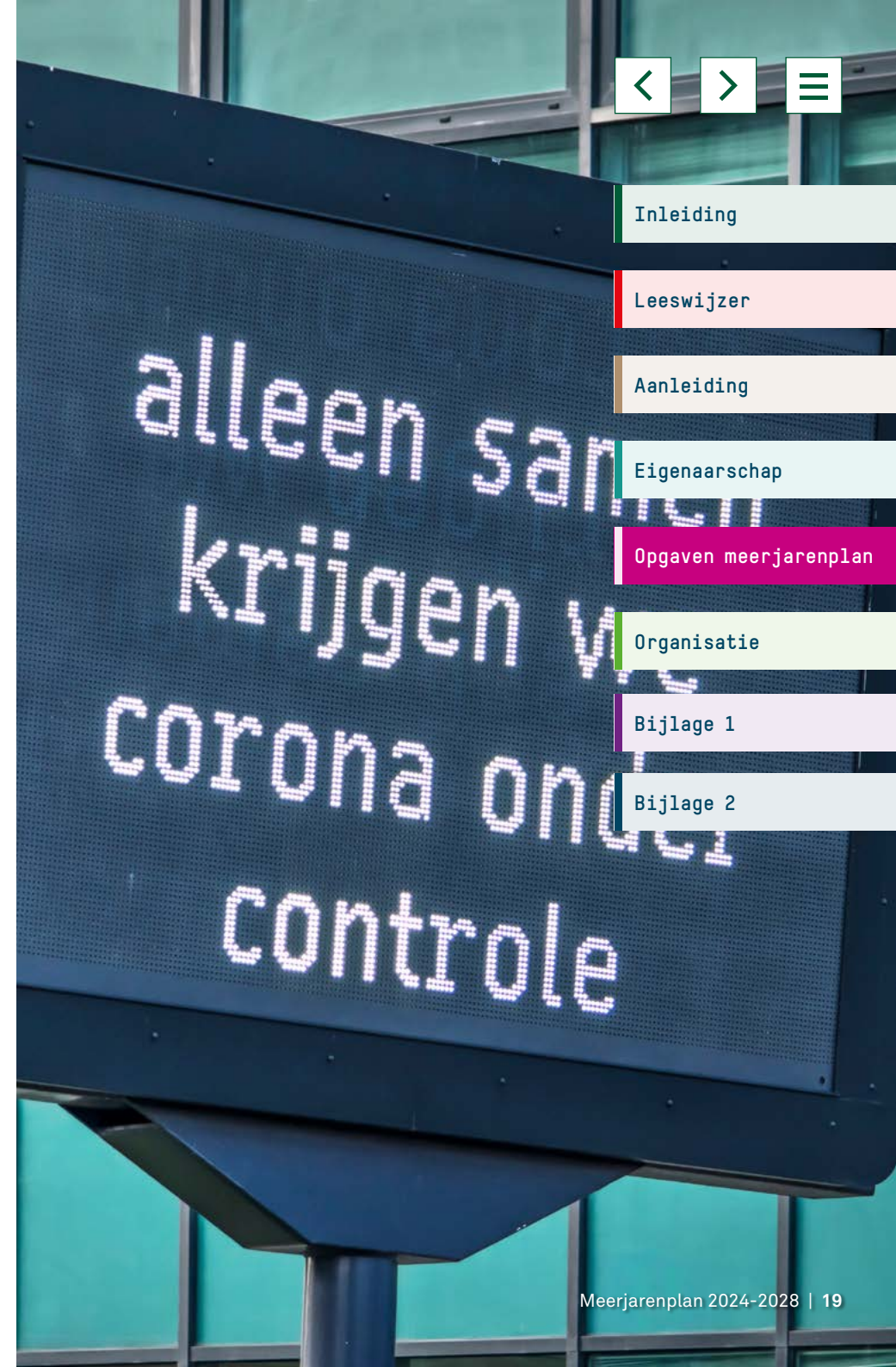
Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2



Pijler 2: Versterken van een weerbare samenleving

In de Landelijke Agenda Crisisbeheersing is als gezamenlijk doel geformuleerd om met burgers, bedrijven, aanbieders van vitale processen en maatschappelijke organisaties de weerbaarheid van de samenleving te vergroten. Daarbinnen zijn drie thema's geïdentificeerd, te weten:

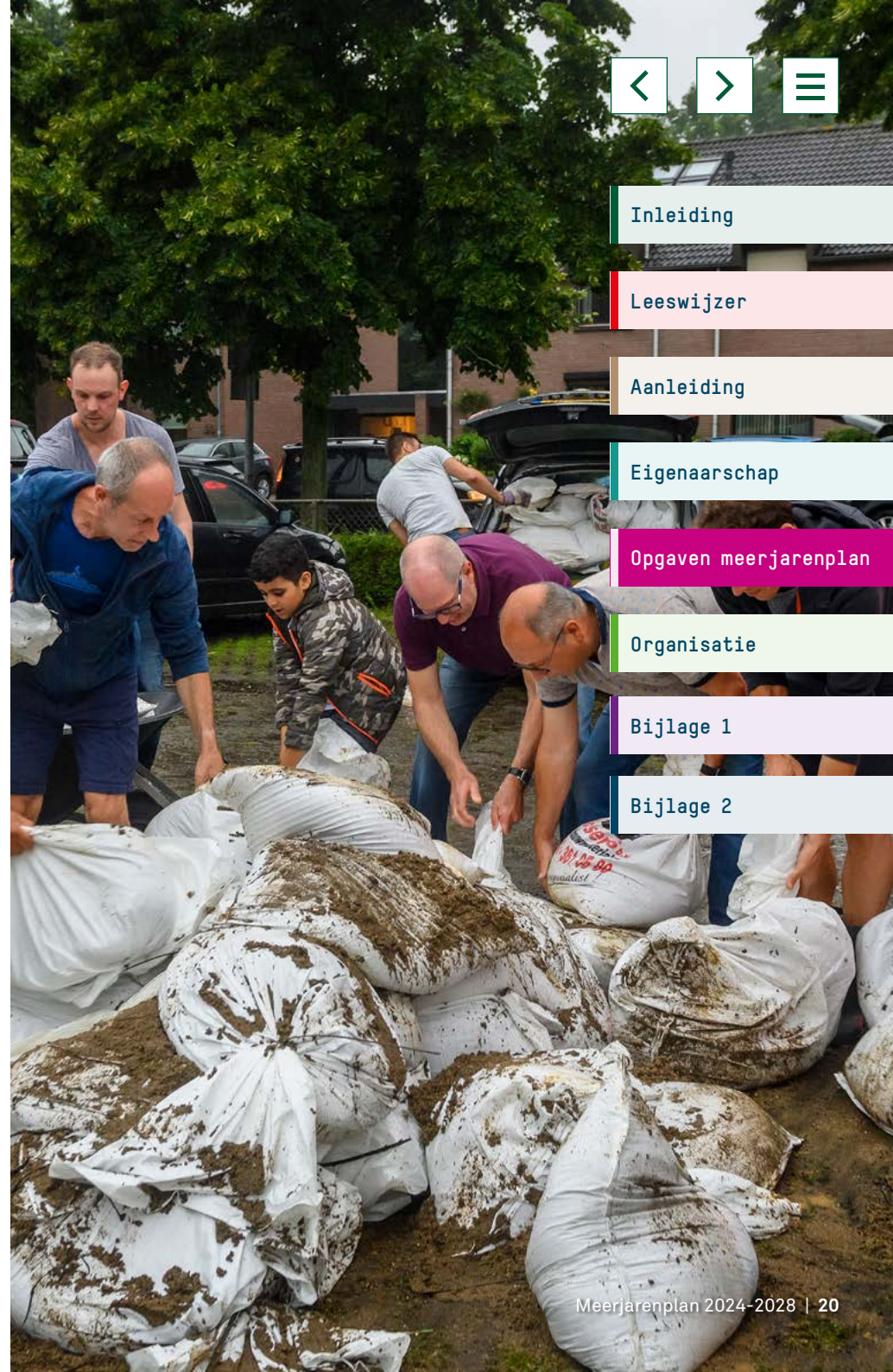
- > Actief betrekken samenleving;
- > Risicocommunicatie;
- > Nafase en herstel.

In deze paragraaf werken we per thema uit waar de Vakraad Risico- en Crisisbeheersing regie op voert om te komen tot het versterken van een weerbare samenleving.

Thema: Actief betrekken samenleving

Op lokaal of regionaal niveau bestaat veelal een beeld van maatschappelijke organisaties en hun capabilities die ingezet kunnen worden bij (het voorkomen van) rampen en crises. Bovenregionaal en landelijk bestaat dat beeld niet of onvoldoende.

Onder het thema Actief betrekken samenleving is een aantal subdoelen geformuleerd. Deze subdoelen hebben betrekking op het inrichten van netwerken met maatschappelijke partners, het vergroten van de aandacht voor weerbaarheid en het betrekken van maatschappelijke organisaties en de samenleving bij de voorbereiding op crises op bovenregionaal en landelijk niveau.



Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

In lijn met de NIPV-verkenning naar het versterken van maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht in tijden van crises stellen we vier maatschappelijke behoeften centraal:

1. Evacuatie
2. Acute medische en psychosociale zorg
3. Basisbehoeften:
 - a. Onderdak en persoonlijke verzorging
 - b. Drinkwater en voeding
 - c. Energie
 - d. Communicatie en verwantencontact
4. Nafase en herstel
 - a. Geneeskundig
 - b. Psychisch
 - c. Sociaal
 - d. Financieel

Vanuit de Vakraad wordt aangesloten bij het Programma versterken maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht (NIPV) en wordt een bijdrage geleverd door op de vier maatschappelijke behoeften te werken aan het inrichten van netwerken, inzicht in capabilities en het organiseren van slagkracht. We doen dit door per maatschappelijke behoefte te komen tot een visie op de rol van de veiligheidsregio's binnen deze netwerken. En daarnaast door het inzichtelijk maken van de bijdrage die maatschappelijke organisaties kunnen leveren.

Thema: Risicocommunicatie

Risicocommunicatie heeft tot doel het voorbereiden op crises en het vergroten van de zelfredzaamheid en samenredzaamheid van mensen.

De Vakraad voert samen met het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg regie op het netwerk Risico- en crisiscommunicatie. Hierbij wordt beoogd helder te maken wat er in lijn met bestaande verantwoordelijkheidsverdelingen vanuit veiligheidsregio's gecommuniceerd wordt en welke actieve rol de functionele keten hierin moet spelen. Hierbij is het uitgangspunt dat veiligheidsregio's niet treden in sectorale verantwoordelijkheden, maar juist functionele partners in positie brengen een aandeel te leveren in risicocommunicatie. Daarnaast worden initiatieven breed toepasbaar gemaakt, zodat via risicocommunicatie op niveau Rijk, regio, gemeenten ook resultaten geboekt worden op het gebied van het thema 'Actief betrekken samenleving'. Daarbij richten we ons op concrete handelingsperspectieven.

Er zal nadrukkelijk zorg gedragen worden voor de samenhang tussen risicocommunicatie (pijler 2) en crisiscommunicatie (pijler1).

Thema: Nafase en herstel

In lijn met de NIPV-verkenning naar het versterken van maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht in tijden van crises, levert de Vakraad een bijdrage aan het inzichtelijk maken van netwerken, capabilities en slagkracht op de onderdelen geneeskundig, psychisch, sociaal en financieel. Het resultaat betreft generieke aanbevelingen voor regionale planvorming op het gebied van netwerken, capabilities en slagkracht zoals benoemd bij de thema's 'paraatheid op basis van gezamenlijke planvorming' en 'actief betrekken samenleving'.

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Pijler 3: Bevorderen van kwaliteit en professionaliteit

Zowel vanuit het werkveld als vanuit de landelijke agenda crisisbeheersing (LAC) wordt het belang van het bevorderen van de kwaliteit van de crisisorganisatie en de crisisprofessional nadrukkelijk onderschreven. De huidige crisisorganisaties zijn van oudsher ingericht op de meer klassieke crises (kortdurend en lokaal/regionaal). De voorbereiding en beheersing van nieuwe vormen van crises stelt aanvullende eisen aan de competenties, kennis en vakbekwaamheid van onze crisisprofessionals én aan de samenwerking met (nieuwe) partners in het bredere netwerk.

De Vakraad neemt daarom in samenwerking met 'Grote Werken Twee' en het NIPV⁽¹⁾ de taak op zich om voor het collectief van de veiligheidsregio's stappen te zetten naar noodzakelijke en gewenste kwaliteitsverbeteringen bij crisisprofessionals.

Voor de Vakraad valt pijler 3 uiteen in 1 overkoepelend (randvoorwaardelijk) thema:

- > Eenheid van opvatting

en de drie thema's zoals genoemd in de LAC:

- > Eenduidig opleidingsniveau
- > Kennisontwikkeling en innovatie
- > Netwerkmanagement

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2



Overkoepelend thema: eenheid van opvatting

Eenheid van opvatting verwijst naar gedeeld begrip, overeenstemming en consensus binnen de Vakraad R&CB over doelen, strategie of beslissingen. Het hebben van eenheid van opvatting met betrekking tot de verschillende thema's is van waarde om consistentie en richting te geven aan de resultaten uit de thema's. Het zorgt voor samenhang en focus en voorkomt tegenstrijdigheden tussen de thema's.

Onder regie van de Vakraad wordt een eenheid van opvatting opgesteld gericht op het bevorderen van kwaliteit en professionaliteit van crisisbeheersing. De thema's uit de drie pijlers van de landelijke agenda komen individueel en in samenhang terug in de eenheid van opvatting.

Thema: Eenduidig opleidingsniveau

Veiligheidsregio's zijn en blijven zelf verantwoordelijk voor de vakbekwaamheid van de crisisprofessionals in hun crisisorganisaties waar zij als werkgever verantwoordelijk voor zijn. Daarnaast geven zij multi-partners daar waar relevant het opleidingsprogramma mee voor de kwaliteit van de mono-crisisprofessionals van die organisaties. Het is immers belangrijk dat we dit als crisisnetwerk meer gaan doen vanuit eenheid van opvatting over een samenhangend opleidingsniveau (vakbekwaam worden en blijven). Daar hoort ook een succesvolle leercultuur bij. In het bestaande netwerk MOTO^[2] wordt al jaren goed samengewerkt door de veiligheidsregio's. Dit netwerk wordt benut om (een deel van) de gewenste resultaten van deze pijler te realiseren.

Belangrijke randvoorwaarde is een (op onderdelen met meerdere partijen uit te voeren) OTO- programma waarbij het zich toespitst op actuele/prioritaire risico's die in gezamenlijkheid tussen Rijk en regio's worden bepaald. Hierbij ligt de focus op de werking van het systeem tussen regio's, Rijk en (vitale) netwerkpartners en niet op daadwerkelijke eenheden in het veld.^[3]

Onder regie van de Vakraad wordt in samenwerking met het Rijk en het NIPV een landelijk opleidingsprogramma crisisbeheersing uitgewerkt. Crisisbeheersing wordt geborgd in de werkveldadviescommissie inclusief de noodzakelijke ondersteuning om ontwikkelingen in het werkveld van crisisbeheersing te vertalen naar het opleidingsprogramma. Er wordt een meerjarenplanning opgezet voor het gezamenlijk oefenen (Rijk en regio's en verschillende crisispartners) op basis van actuele, prioritaire risico's. Tenslotte wordt het werkprogramma van het netwerk MOTO uitgewerkt en in uitvoering gebracht.

[Inleiding](#)[Leeswijzer](#)[Aanleiding](#)[Eigenaarschap](#)[Opgaven meerjarenplan](#)[Organisatie](#)[Bijlage 1](#)[Bijlage 2](#)

Thema: Kennisontwikkeling en innovatie

Vanuit de snel veranderende samenleving is aandacht voor kennisontwikkeling, innovatie en kennisuitwisseling onontbeerlijk. Een succesvolle leercultuur begint in de veiligheidsregio's. Een collectieve focus op leren en evalueren draagt daaraan bij én is input voor het te ontwikkelen curriculum. Ter ondersteuning van deze beweging is als eerste stap begin 2024 het Landelijk Netwerk Crisisbeheersing Evalueren, Kwaliteit en Onderzoek opgericht. In 2024 zal dit netwerk haar (meerjaren) werkprogramma uitwerken op basis van het meerjarenplan van de Vakraad.

Uiteraard wordt vanuit de Vakraad en het genoemde netwerk aangesloten bij initiatieven op het gebied van kennisontwikkeling en innovatie. De Vakraad zal binnen haar brede werkveld ook zelf initiatieven op het gebied van kennisontwikkeling en innovatie initiëren.

Onder regie van de Vakraad wordt het werkprogramma van het Landelijk Netwerk Crisisbeheersing Evalueren, Kwaliteit en Onderzoek uitgewerkt en in uitvoering gebracht. Daarnaast zal input worden geleverd aan een vanuit Rijk/NIPV op te zetten gezamenlijk meerjarig onderzoeks- en innovatieprogramma dat onder meer het landelijke curriculum crisisbeheersing ondersteunt.



Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

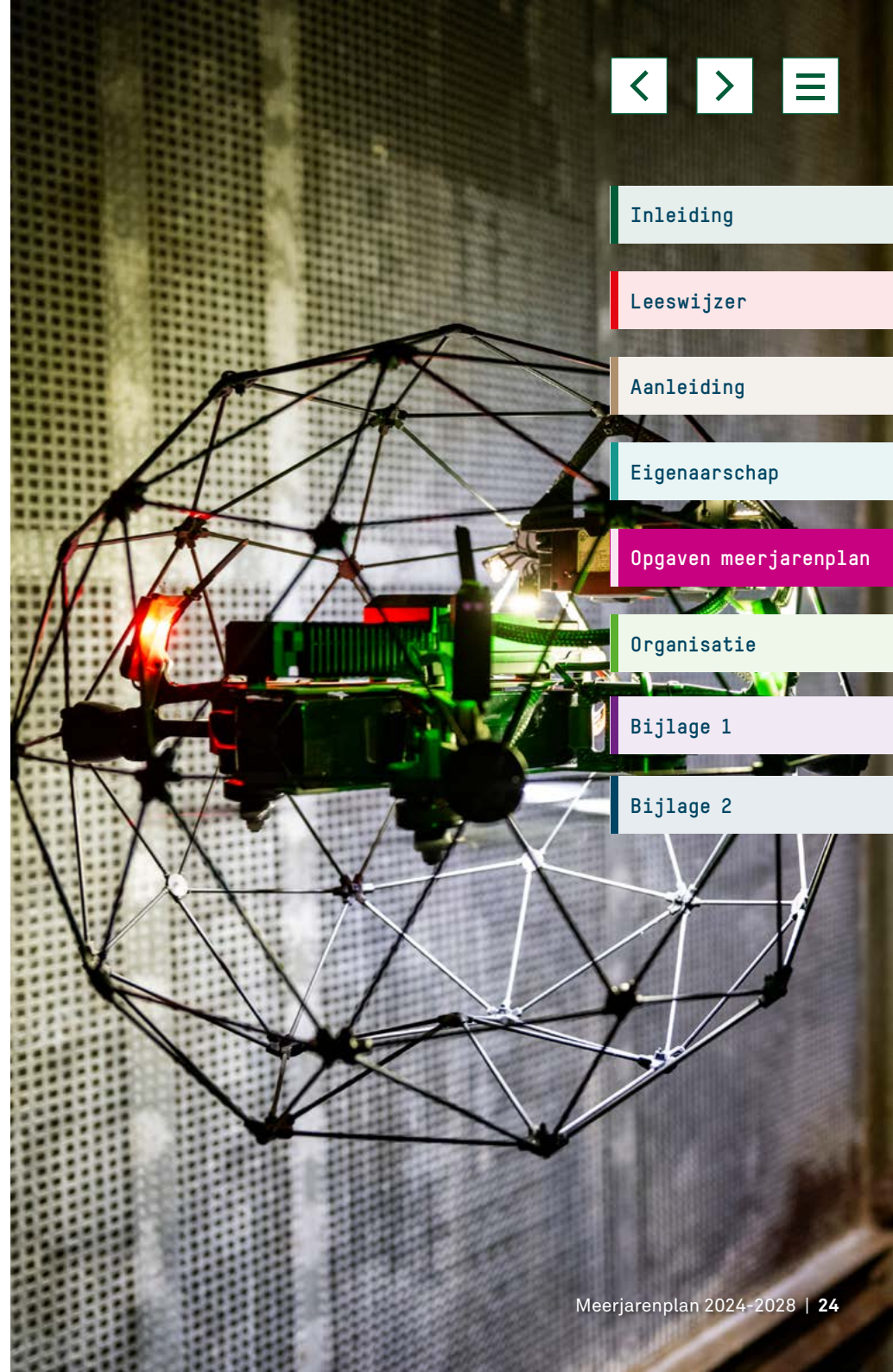
Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2



Thema: Netwerkmanagement

De Vakraad zet zich in voor het opzetten/uitwerken van een netwerkmanagementstrategie crisisbeheersing zodat organisaties en mensen elkaar weten te vinden in de praktijk. Eenheid van opvatting over deze netwerkstrategie is belangrijk en uit zich bijvoorbeeld door afspraken te maken over de verbinding tussen landelijke (crisis)organisaties en de individuele veiligheidsregio dan wel het collectief van veiligheidsregio's. Een landelijk platform Netwerk en Regie is begin 2024 opgericht en moet uiteindelijk een platform bieden voor veiligheidsregio's, (maatschappelijke) crisis-netwerkpartners en het Rijk om in verbinding te zijn, te komen en een bijdrage te leveren aan een toekomstgerichte en -bestendige netwerk-samenwerking. Voor alle te behalen resultaten is een actieve bijdrage van veel netwerkpartners noodzakelijk. Er is sprake van een gezamenlijke inspanning van Rijk, NIPV, (externe) crisispartners etc.

Onder regie van de Vakraad wordt verder ingezet op het verbinden van netwerkpartners in een maatschappelijk netwerk en zal in samenwerking met het NIPV een jaarlijks terugkerend landelijk netwerkevent crisisbeheersing georganiseerd worden. Ook wordt het werkprogramma van het platform netwerk en regie uitgewerkt en in uitvoering gebracht.

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2



Agenda/Planning

Voor de realisatie van de verschillende ambities uit de landelijke agenda is tijd nodig. De LAC heeft een scope van 5 jaar en deze periode is ook nodig om randvoorwaarden voor het behalen van de ambities te organiseren en noodzakelijke activiteiten te kunnen uitvoeren.

Hieronder staat per pijler aangegeven wanneer de Vakraad start met activiteiten ten behoeve van de ambities waarvoor zij de regie neemt. Een aantal van de opgaven is randvoorwaardelijk voor de verdere implementatie binnen de veiligheidsregio's. Hieraan zal prioriteit gegeven moeten worden omdat regio's voldoende tijd moeten hebben om er mee aan de slag te gaan en gewenste resultaten te behalen. De samenhang tussen verschillende opgaven is eveneens medebepalend geweest voor de planning.

Pijler 1

Prioriteren van Risico's	'24	'25	'26	'27	'28
Afgestemd proces methodiek van risico-inventarisatie, -analyse en duiding					
Visie op risicobeheersing als onderdeel van het cyclisch proces crisisbeheersing					
Paraatheid op basis van gezamenlijke planvorming	'24	'25	'26	'27	'28
Kaders voor gezamenlijk noodzakelijk geachte mate van paraatheid in de regio's					
Robuuste leiding en coördinatie	'24	'25	'26	'27	'28
De continuïteit en werking van de bestuurlijke en operationele leiding, coördinatie en besluitvorming versterken, ook in geval van langduriger crises, militaire dreigingen en oorlog					
Robuuste informatiedeling en verwerking	'24	'25	'26	'27	'28
Als 'partner' mede invulling geven aan KCR2 als collectieve ondersteuning voor gezamenlijke informatievoorziening					
Crisiscommunicatie	'24	'25	'26	'27	'28
Herijking programma 'Risico- en Crisiscommunicatie' op basis van doelstellingen genoemd in de landelijke agenda crisisbeheersing					
Sturing (mede) geven aan uitvoering Programma 'Risico- en Crisiscommunicatie'					

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Pijler 2

Actief betrekken samenleving	'24	'25	'26	'27	'28
Actieve bijdrage leveren aan het Programma Maatschappelijke Weerbaarheid					
Visieontwikkeling per maatschappelijke behoefte op de rol van de veiligheidsregio's en het inzichtelijk maken van de mogelijk te leveren bijdrage					
Risicocommunicatie	'24	'25	'26	'27	'28
Herijking programma 'Risico- en Crisiscommunicatie' op basis van doelstellingen genoemd in de landelijke agenda crisisbeheersing					
Sturing (mede) geven aan uitvoering Programma 'Risico- en Crisiscommunicatie					

Pijler 3

Algemeen	'24	'25	'26	'27	'28
Eenheid van opvatting Crisisbeheersing					
Eenduidig opleidingsniveau	'24	'25	'26	'27	'28
Landelijke curriculum crisisbeheersing					
Meerjarenprogramma oefenen					
Werkprogramma landelijke netwerk Moto					
Kennisontwikkeling en innovatie	'24	'25	'26	'27	'28
Werkprogramma Landelijk Netwerk Crisisbeheersing Evalueren, Kwaliteit en Onderzoek					
Input leveren aan gezamenlijk (Rijk/NIPV) onderzoeks- en innovatieprogramma					
Netwerkmanagement	'24	'25	'26	'27	'28
Uitwerking netwerkmanagementstrategie					
Verbinden van netwerkpartners in een maatschappelijk netwerk					
Organiseren landelijk netwerkevent crisisbeheersing in samenwerking met NIPV					
Werkprogramma platform netwerk en regie					

Inleiding
Leeswijzer
Aanleiding
Eigenaarschap
Opgaven meerjarenplan
Organisatie
Bijlage 1
Bijlage 2

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

6 Organisatie

Portefeuilles

De Vakraad kent een waardevolle structuur die helpt bij het invulling geven aan de vele thema's waarvoor gezamenlijke doorontwikkeling wenselijk is. Voor elk van deze thema's kent de Vakraad één of meerdere portefeuillehouders. Zo zijn er portefeuillehouders voor een aantal maatschappelijke thema's zoals Klimaat en Cyberveiligheid, maar ook portefeuillehouders voor een aantal basisprocessen binnen crisisbeheersing, zoals planvorming, MOTO en Risico- en Crisiscommunicatie. Deze structuur zal gebruikt worden bij het organiseren van de noodzakelijke activiteiten om de doelen uit dit meerjarenplan te kunnen behalen.

De doelen vallen binnen een thema dat getrokken wordt door één of meerdere portefeuillehouders. Portefeuillehouders dragen zorg voor de verdere uitwerking van de doelen en zijn (gedelegeerd) opdrachtgever voor de organisatie van de werkzaamheden.

De Vakraad heeft de voorkeur uitgesproken om gebruik te maken van de projectstructuur bij het organiseren van de activiteiten die moeten leiden tot de gewenste eindresultaten. Dit meerjarenplan fungeert als de basis voor een projectenportfolio/programma, waarop de Vakraad als collectief kan sturen.

Jaarplannen

Dit meerjarenplan geeft op hoofdlijnen inzicht in de opgaven waar de Vakraad regie op neemt. Sommige opgaven kunnen pas uitgevoerd worden als andere opgaven zijn afgerond of wanneer er zicht is op uitkomsten. Opgaven en daarbij horende activiteiten en gewenste resultaten zullen verder uitgewerkt worden in de jaarplannen van het jaar dat gestart wordt met de uitwerking van de opgave. De planning voor het vaststellen van de jaarplannen komt overeen met de afspraken hierover met de RCDV.

De portefeuillehouders zijn opdrachtgever voor de projecten/processen die hiervoor opgestart worden. Zij zullen dan ook zorgdragen voor een meer concrete presentatie van de opgave in het betreffende jaarplan.

De Vakraad is als geheel verantwoordelijk voor een realistische planning en het borgen van samenhang tussen de verschillende opgaven. De voor de uitvoering van projecten en processen noodzakelijke capaciteit en budgetten worden begin Q4 elk jaar afgestemd binnen de Vakraad zodat de veiligheidsregio's hier in hun eigen jaarplanning rekening mee kunnen houden.

Organisatie en financiering projecten/activiteiten

De portefeuillehouders vertalen doelen naar gewenste resultaten en noodzakelijke activiteiten. Zij worden hierbij inhoudelijk ondersteund door het landelijke netwerk, expert- of werkgroep, verbonden aan het thema.

Om een totaalbeeld te kunnen maken van noodzakelijk aanvullende capaciteit is het nodig in beeld te hebben wat en hoe verschillende netwerken en werkgroepen kunnen bijdragen aan het uitwerken/invullen van de verschillende opgaven/activiteiten uit het meerjarenplan.

Het organiseren van aanvullende capaciteit om invulling te geven aan de noodzakelijke werkzaamheden kan op verschillende manieren vormgegeven worden en wordt in overleg met betrokken portefeuillehouder bepaald. Het noodzakelijke budget voor inzet capaciteit en aanvullende kosten voor uitvoering van projecten/activiteiten wordt gerealiseerd door vanuit de aanvullende BDUR-budgetten van de veiligheidsregio's jaarlijks een werkbudget te reserveren voor het meerjarenplan van de Vakraad. Binnen de Vakraad is afgesproken hiervoor een jaarlijks budget⁵ van €625k te creëren.

De doelen in het meerjarenplan worden verder vertaald naar project-opdrachten, met waar mogelijk, gewenste resultaten in het jaarplan van het jaar waarin het project start. De prioritering van de verschillende doelen

⁵ (gemiddeld €25k per regio, verdeling op basis van BDUR-verdeelsleutel)

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

is opgenomen in de eerder vermelde agenda. Een financiële paragraaf zal onderdeel uitmaken van het jaarplan.

Randvoorwaarden bij uitvoering

Voor het kunnen invullen van ambities en uitvoering geven aan daarvoor te organiseren activiteiten is hoe dan ook een actieve bijdrage van bestaande en nieuw te vormen netwerken noodzakelijk. Belangrijk is dat de werkprogramma's van de netwerken die onder de Vakraad zijn gepositioneerd hun werkprogramma richten op het meerjarenplan en de te behalen resultaten, en daarin ook scherp maken wat ervoor nodig is qua capaciteit en financiën

Naast de betrokkenheid en inzet van landelijke netwerken, werkgroepen en expertteams zullen voor verschillende opgaven projectteams moeten worden ingericht. Dit kan niet zonder de inzet van medewerkers van (onder meer) de afdelingen crisisbeheersing van de verschillende regio's. De veiligheidsregio's wordt daarom gevraagd medewerkers voldoende ruimte te geven om bij te dragen aan de uitvoering van het meerjarenplan van de Vakraad.

Centrale Ondersteuning

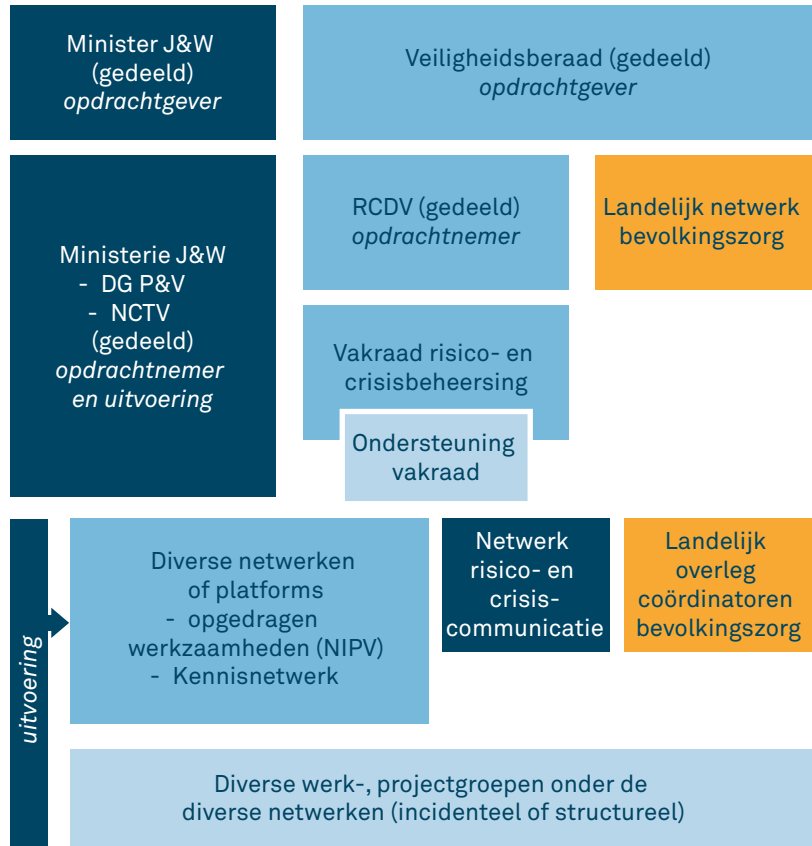
Zoals al eerder is aangegeven maakt de Vakraad gebruik van bestaande gremia zoals netwerken, werkgroepen en expertteams bij het invulling geven aan activiteiten om doelen te behalen. Waar nodig worden (extra) projectteams ingericht of expertise ingehuurd. Veel zal daarmee vanuit de regio's worden opgepakt.

Aangezien het om een veelheid van onderwerpen en processen gaat zal de Vakraad bij de organisatie van de vele processen en activiteiten die opgestart worden, ondersteund worden door twee aanvullende Vakraad-ondersteuners. Deze medewerkers zijn 'centraal' beschikbaar en dragen zorg voor overzichten, planningen, organisatie van expertise, schrijven

mee waar nodig of vervullen voor een deel van hun tijd een rol als projectleider of projectsecretaris.

Deze aanvullende Vakraad-ondersteuning wordt gefinancierd uit het gezamenlijke bijeengebrachte jaarbudget voor het meerjarenplan.

Schema (Landelijke) Actoren



Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Bijlage 1: Overzicht doelen/ gewenste resultaten

Overzicht van de doelen/gewenste resultaten uit de Landelijke Agenda Crisisbeheersing met een concrete opgave voor de veiligheidsregio's waar de Vakraad een regierol⁶ oppakt

Pijler 1, Versterken voorbereiding en paraatheid

Nr	Prioriteren van risico's	Regie
1.1	Benutten van de risico-inzichten uit de Rijksbrede Risicoanalyse en regionale risicoanalyse producten	
Nr	Paraatheid op basis van gezamenlijke planvorming	Regie
1.2	Actuele afspraken maken ten aanzien van de inrichting en werkwijze van landelijke en (inter)regionale crisisplannen (inclusief het communicatie aspect) voor de warme fase, nafase en herstel, en de aansluiting hierop van aanpalende trajecten zoals de Aanpak Vitaal;	
1.3	Gezamenlijke plannen ontwikkelen of actualiseren naar aanleiding van het dreigingsbeeld (met aandacht voor brede maatschappelijke impact, inclusief kwetsbare groepen) op basis van een jaarlijks te actualiseren meerjarenplanning;	
1.4	Plannen vertalen naar bestuurlijke keuzes ten aanzien van de te realiseren noodzakelijke en fl xibel beschikbare capaciteiten. Hierbij valt te denken aan mensen, waaronder ook vrijwilligers, middelen, strategische voorraden / reserves waaronder ook inzet bedrijfsleven, financiën Genoemde capaciteiten worden waar nodig redundant uitgevoerd gegeven onder meer de mogelijke uitval van vitale processen als oorzaak of gevolg;	
1.5	Operationele slagkracht inrichten door het gereed stellen en inzetbaar maken van capaciteiten (inzetprocedures, effectieve en passende sturing, opleiden-trainen-oefenen);	Vakraad R&Cb (opstellen kaders)
1.6	Voorziene maatregelen uitwerken en zoveel mogelijk voorbereiden, zoals distributie-, afschakel- en opstartplannen, verdringingsreeksen, afwegingskaders, koninklijke besluiten, ministeriële regelingen, etc.;	
1.7	Civiel-militaire samenwerking uitbouwen, waarbij sprake is van wederkerige ondersteuning. Hiervoor wordt de komende jaren onder meer een overzicht van civiele- en militaire crisiscapaciteiten ('multi-catalogus') gerealiseerd. Ook worden de NAVO Resilience Objectives verder uitgewerkt.	

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

6 Naast de Vakraad zijn er meer gremia waar een regierol kan/zal liggen. Dit is in dit overzicht verder niet inzichtelijk gemaakt.

Nr	Robuuste leiding en coördinatie	Regie
1.8	De continuïteit en werking van de bestuurlijke en operationele leiding, coördinatie en besluitvorming versterken, ook in geval van langduriger crises, militaire dreigingen en oorlog;	
1.9	De uitgangspunten en de specifieke uitwerking van de inzet van de kennis- en adviesfunctie binnen de crisisorganisatie actualiseren, op basis van praktijkervaringen en aanbevelingen van onder meer de Onderzoeksraad voor Veiligheid.	
Nr	Robuuste informatiedeling en verwerking	Regie
1.10	Nadere afspraken maken over het verwerken van (vertrouwelijke) informatie binnen het netwerk van crisispartners, inclusief private/vitale partners, EU en NAVO ;	
1.11	KCR2 verder uitbouwen als collectieve ondersteuning voor gezamenlijke informatievoorziening. Werken aan de gefaseerde nadere aansluiting van openbare lichamen (Caribisch Nederland) en aanbieders van vitale processen op de Landelijke Voorziening Crisisbeheersing.	
Nr	Crisiscommunicatie	Regie
1.12	We ontwikkelen kennis en tools die specifiek van toepassing zijn op nieuwe soorten crises (bijvoorbeeld langdurige en creeping crises) en op relevante ontwikkelingen, zoals het tegengaan van desinformatie en het voorkomen van maatschappelijke onrust	Vakraad R&Cb
1.13	Om de samenleving te bereiken, geldt geen one size fits all aanpak meer. Complexiteit en samenhang vragen soms om een heel gerichte en fijnmazige, en soms juist om een generieke en robuuste werkwijze. We zorgen daarom voor actualisatie van communicatiemethoden en -middelen en passen deze toe tijdens crises. Denk bijvoorbeeld aan een doorontwikkeling van het ISB-model: informatievoorziening, schadebeperking en betekenisgeving.	Vakraad R&Cb
1.14	Er is extra aandacht nodig voor groepen in de samenleving die we onvoldoende bereiken met crisiscommunicatie. Hier is aanvullende inzet van communicatie en/of maatwerk nodig. Regionale en landelijke overheden passen hun methodes en middelen daarop aan. We bouwen in de koude fase aan onze netwerken met deze doelgroepen, zodat we elkaar in de warme fase snel weten te vinden	Vakraad R&Cb
1.15	We breiden de ‘gereedskapskist’ van crisiscommunicatieprofessionals uit. Gezamenlijke taal is belangrijk, dus we bundelen onze lessen als Rijk en regio	Vakraad R&Cb
1.16	Rijk en veiligheidsregio's passen gedragsadviezen toe in de crisiscommunicatie-aanpak: de expertise op het gebied van menselijk gedrag wordt verder uitgewerkt in werkwijzen en draaiboeken. Als er behoefte is aan extra gedragsonderzoek ten behoeve van crisiscommunicatie geven we hier gehoor aan	
1.17	Aan de slag met nieuwe technologie, zoals AI. De Rijksoverheid verkent de kansen, maar ook bedreigingen en beperkingen van het toepassen van AI voorafgaand, tijdens en na crises	
1.18	Alerteringsmiddelen zijn een bijzonder onderdeel van crisiscommunicatie. Er is aandacht voor het bereiken van doelgroepen die nog niet voldoende worden bereikt. (Technische) oplossingen bieden kansen om het bereik verder te vergroten. De visie op alerteren ondersteunt daarbij en geeft de komende jaren richting aan de doorontwikkeling	
1.19	Alle landelijke en (inter)regionale plannen hebben een aparte risico- en crisiscommunicatiebijlage met praktische en toepasbare voorbereidingen. Ook bevatten deze plannen informatie hoe er op het gebied van communicatie (landelijk, regionaal en lokaal) tijdens verschillende crises wordt samengewerkt. Waardoor de boodschap zo uniform mogelijk is. Dit gebeurt in afstemming tussen Rijk en regio. Planning: doorlopend.	
1.20	Verkenning naar een verbreding van de werkwijze van het Nationaal Kernteam Communicatie (NKC) met (naast ministeries) aansluiting van de communicatiediscipline vanuit de regionale/lokale overheden en vanuit de maatschappelijke partners. Planning: 2024.	

Inleiding
Leeswijzer
Aanleiding
Eigenaarschap
Opgaven meerjarenplan
Organisatie
Bijlage 1
Bijlage 2

Pijler 2, Versterken van een weerbare samenleving

Nr	Actief betrekken samenleving	Regie
2.1	Landelijk platform c.q. netwerk inrichten samen met maatschappelijke partners. Dit platform/netwerk is gericht op activering van de samenleving zodat mensen zoveel mogelijk hun verantwoordelijkheid kunnen nemen als het gaat om de eigen weerbaarheid (en continuïteit) bij de voorbereiding en aanpak van crises. Dit gebeurt onder andere door het koppelen van partners en (burger)initiatieven, het ontsluiten van kennis en het benoemen van ontwikkelpunten en barrières.	NIPV/Vakraad R&Cb
2.2	Aandacht voor de eigen weerbaarheid, continuïteit en redzaamheid stimuleren bij burgers, bedrijven, vitale aanbieders ¹² en organisaties	NIPV/Vakraad R&Cb
2.3	Maatschappelijke organisaties betrekken bij de voorbereiding (regionaal en landelijk) en de integratie van burgerhulpverlening in de planvorming waar dat passend is.	NIPV/Vakraad R&Cb
2.4	Barrières slechten en noodzakelijke randvoorwaarden creëren die actieve betrokkenheid van burgers en bedrijven bij de voorbereiding en aanpak van crises mogelijk maakt.	NIPV/Vakraad R&Cb
2.5	De samenleving gericht betrekken bij de voorbereiding op crises. Bijvoorbeeld door te oefenen met burgers en maatschappelijke organisaties (burgerpanel, deelnemen aan veldoefeningen) en met scholingsactiviteiten, zoals 'risk-factories'.	NIPV/Vakraad R&Cb
Nr	Risicocommunicatie	Regie
2.6	De basis voor risicocommunicatie is gelegd als helder is wat de samenleving van de overheid kan verwachten, en wat er van mensen zelf wordt verwacht. Dit vraagt om nadere afspraken over rolverdeling en samenwerking tussen de verschillende betrokken overheden.	Vakraad R&Cb
2.7	Naast de overheid zijn er vele andere relevante partijen die kunnen bijdragen aan de inhoud van risicocommunicatie. Aanbieders van vitale processen bijvoorbeeld, die input leveren voor alternatieven in het geval van uitval, mede gebaseerd op geleerde lessen uit het verleden. Maar ook commerciële bedrijven kunnen maatregelen nemen om weerbaarder te worden en kunnen bijdragen aan risicocommunicatie naar burgers doordat zij soms in directer contact met hen staan. We willen als Rijk en regio deze partijen betrekken en onderdeel maken van de risicocommunicatie-samenwerking, o.a. door het (op regionaal niveau?) vormgeven van dialogen over risico's.	Vakraad R&Cb
2.8	Rijk en veiligheidsregio's leggen in 2024 de basis voor publiekscommunicatie over (inter)regionale en landelijke risico's en dreigingen. We maken hierbij gebruik van de informatie die tijdens (dreigende) crises onderling gedeeld kan worden.	Vakraad R&Cb
2.9	Daarbij ontstaat ook helderheid over afzenderschap en bestaande concepten als Denk vooruit, Eerste Hulp Ben Jij, Zeeland Veilig, etc. We sluiten op landelijk en regionaal niveau aan bij actuele gebeurtenissen, waardoor de informatie zo relevant mogelijk is voor inwoners.	Vakraad R&Cb
2.10	De specifieke doelgroepen spelen ook bij risicocommunicatie een grote rol (zie ook onder: crisiscommunicatie). Dit vereist een aanpak van Rijk en regio die vanaf het begin wordt meegenomen in de communicatieaanpak. We bouwen in de koude fase aan onze netwerken met deze doelgroepen, zodat we in de warme fase elkaar snel weten te vinden.	Vakraad R&Cb
2.11	Rijk en regio passen gedragsadviezen toe in de risicocommunicatie-aanpak: de expertise op het gebied van menselijk gedrag nog verder uitwerken in onze werkwijze en draaiboeken. Als er behoefte is aan extra gedragsonderzoek ten behoeve van risicocommunicatie geven we hier gehoor aan. Planning: doorlopend.	
Nr	Nafase en Herstel	Regie
2.12	Rijk en veiligheidsregio's identifice en gezamenlijk in specifieke situaties de relevante nafase- en herstel-activiteiten en zorgen bij afschaling van de crisisorganisatie voor een goede gecoördineerde overgang / overdracht van die activiteiten naar de reguliere staande verantwoordelijke organisaties.	

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Pijler 3, Bevorderen van kwaliteit en professionaliteit

Nr	Eenduidig opleidingsniveau	Regie
3.1	Met het oog op kennisuitwisseling een landelijk ‘netwerk kwaliteit’ oprichten en leren van methodes van evalueren/intervisie en uitwisseling van leerelementen van incidenten en crises.	Vakraad R&Cb
3.2	Samen met kennisinstellingen ontwikkelen Rijk en veiligheidsregio’s één landelijk op de praktijk toegesneden en toepassingsgericht curriculum crisismanagement voor professionals	Vakraad R&Cb
3.3	Rijk en veiligheidsregio’s stellen een landelijk plan op voor opleiden, trainen en oefenen (OTO) met focus op de actuele, prioritaire risico’s	Vakraad R&Cb
Nr	Kennisontwikkeling en innovatie	Regie
3.4	Rijk en veiligheidsregio’s zetten - mede ter ondersteuning van dit curriculum - een meerjarig gezamenlijk onderzoeks- en innovatieprogramma op	
Nr	Netwerkmanagement	Regie
3.5	Maatschappelijke crisispartners verbinden in een partnernetwerk door gezamenlijk netwerkpartners in kaart te brengen en te benaderen (maatschappelijke netwerkkaarten);	Vakraad R&Cb
3.6	Afspraken vastleggen met netwerkpartners over rollen, taken, verplichtingen, mandaten, aansprakelijkheid, compensatie, etc.;	Vakraad R&Cb
3.7	Een landelijk platform/netwerk oprichten, voor onder andere uitwisseling van best practices netwerkgerichte crisisbeheersing;	Vakraad R&Cb
3.8	Gezamenlijk organiseren van netwerkbijeenkomsten rondom specifieke thema’s en een jaarlijks terugkerend netwerkevent crisisbeheersing.	Vakraad R&Cb

Inleiding
Leeswijzer
Aanleiding
Eigenaarschap
Opgaven meerjarenplan
Organisatie
Bijlage 1
Bijlage 2

Bijlage 2: Aanvullende informatie/ toelichting

Gezamenlijk proces formulering Ambities / BDUR- initiatiefgroep / Landelijke Agenda Crisisbeheersing

Een werkgroep, de *BDUR-initiatiefgroep*, samengesteld uit vier leden van de Vakraad, aangevuld met vertegenwoordigers van NIPV, KCR2/LOCC, het Ministerie van JenV, en met ondersteuning vanuit NIPV, is aan de slag gegaan met de opdracht van de RCDV. Mede op basis van de Nationale Veiligheidsstrategie, de Grote Werken, de contourennota en de afspraken over de aanvulling van de BDUR is, meer doelgericht, invulling gegeven aan de ambities. De initiatiefgroep heeft in meerdere bijeenkomsten uitvoerig met elkaar gesproken. Daarnaast heeft de Vakraad Risico- en crisisbeheersing gedurende het proces schriftelijk en mondeling input geleverd waar de initiatiefgroep op reflecteerde. Tevens is voortdurend verbinding gehouden met Frans Schippers, verkenner voor de Drie Grote Werken. De RCDV is op 9 december 2022 tussentijds meegenomen in de voortgang. Het hierboven geschetste proces heeft geleid tot een breed gedragen resultaat. Het beschrijft de gezamenlijke intenties waar alle partijen gezamenlijk aan willen werken.

De uitkomsten van de BDUR-initiatiefgroep zijn vervolgens meegenomen naar de landelijke tafel waar gewerkt is aan de gezamenlijke landelijke agenda crisisbeheersing. Hieraan is onder leiding van het ministerie van JenV door verschillende partijen, waaronder een vertegenwoordiging uit de Vakraad, andere ministeries en crisispartners gewerkt aan de samenhangend geheel van ambities om de toekomstgerichte crisisbeheersing in de komende jaren vorm te geven. Deze Landelijke Agenda Crisisbeheersing (LAC) is inmiddels door de minister naar de TK gestuurd en vanuit de RCDV en het Bestuurlijke Overleg Crisisbeheersing voorgelegd aan het Veiligheidsberaad van 19 maart 2024.

Nationale Veiligheidsstrategie

Veiligheid is belangrijk, om in vrijheid en vertrouwen te kunnen leven. Maar de wereld en de dreigingen veranderen. De Veiligheidsstrategie⁷ voor het Koninkrijk der Nederlanden is opgesteld om voorbereid te zijn op dreigingen en de nationale veiligheid te beschermen.

De Nationale Veiligheidsstrategie kent 12 actielijnen, waarvan vooral de 12^e relevant is voor de ontwikkelingen bij de veiligheidsregio's.

⁷ <https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/veiligheidsstrategie-voor-het-koninkrijk-der-nederlanden/strategische-koers>

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Actielijn 12: Versterken van crisisbeheersing en vergroten paraatheid samenleving

‘Het Koninkrijk moet adequaat voorbereid zijn op huidige en toekomstige crises, die ingewikkeld, onvoorspelbaar, grootschalig en langdurig kunnen zijn. Dit vraagt om versterking van de crisisbeheersing (conform de contourennota) met alle partners en hogere paraatheid van de samenleving. De samenleving moet kunnen vertrouwen op een adequate aanpak van een (dreigende) crisis, maar de middelen en mogelijkheden zijn eindig. Daarom vergroten we de paraatheid van publieke en private partners, maatschappelijke organisaties en burgers, onder meer door het versterken van risicocommunicatie.

We zetten samen met de medeoverheden, vitale en private partners in op zowel het voorkomen van dreigingen en het beperken van risico's, door met robuust en crisisbestendig beleid en wetgeving de toekomstige crises zoveel als mogelijk te voorkomen. Ook zetten we in op het versterken en toekomstbestendig maken van de crisisbeheersing, voor wanneer crises zich toch voordoen.”

In de begroting van het Ministerie van JenV voor het jaar 2023 die op 20 september 2022 naar de Tweede Kamer is gezonden staat het volgende: Ten behoeve van de versterking van de bovenregionale en landelijke crisisbeheersing wordt het budget hiervoor oplopend van € 46 mln. in 2023 tot € 83 mln. vanaf 2026 structureel – in eerste instantie via de Brede Doeluitkering Rampenbestrijding (BDuR) – opgehoogd. Deze ophoging van het budget is vooral bestemd voor de volgende doelen:

- Versterken en professionaliseren van crisisbeheersing en de daaraan gerelateerde informatievoorziening;
- Vergroten paraatheid (weerbaarheid en veerkracht) van de samenleving;
- Vergroten wendbaarheid/ veerkracht van landelijke samenwerking;

Veiligheidsberaad

De Strategische agenda van het Veiligheidsberaad⁸ gaat over de jaren 2024 t/m 2027 en bevat vier thema's:

1. [klimaatveiligheid](#)
2. [veilige energietransitie](#)
3. [digitale ontwrichting](#)
4. [herziening van de wet veiligheidsregio's \(Wvr\)](#)

RCDV: De Grote Werken

RCDV en NIPV hebben een aantal programma's in het leven geroepen om in de komende vijf jaar grote verandervraagstukken in verbinding met elkaar te realiseren. Aanleiding hiervoor zijn de ambities geformuleerd in de evaluatie Wet veiligheidsregio's en enkele langlopende vraagstukken binnen onze branche. De RCDV heeft met elkaar geconstateerd dat de complexe verandervragen, die raken aan het stelsel en de inrichting van veiligheidsregio's en NIPV, binnen het huidige verband van netwerken, vakraden en RCDV niet goed kunnen worden oplost. De vraagstukken zijn globaal in te delen in Drie (vier?) Grote Werken. Waarbij Grote Werken 1: *versterk bovenregionale crisisbeheersing en daaraan gerelateerde informatievoorziening* en 2: *verbeter en vereenvoudig het brandweeronderwijsstelsel, richt een daarop geïnspireerd stelsel voor crisisonderwijs in*, met name relevant zijn voor Crisisbeheersing.

Versterk bovenregionale crisisbeheersing en daaraan gerelateerde informatievoorziening

Zijn we regionaal en landelijk voorbereid op alle kort-klassieke crises, maar ook op de langdurige ongekende crises? Wat betekent dit voor het stelsel en voor partners in de algemene en functionele kolommen? Welke staande of op te schalen bovenregionale structuren hebben we hiervoor nodig? Hoe geven wij daarbij verder vorm aan informatiegestuurd werken?

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

Wat betekent dit voor de 25 regionale informatieknooppunten en het KCR2? De recent toegekende versterkingsgelden BDUR maken dat we voortvarend met dit programma aan de slag kunnen.

Verbeter en vereenvoudig het brandweeronderwijsstelsel, richt een daarop geïnspireerd stelsel voor crisisonderwijs in.

Hoe kunnen we, op basis van een goede probleemanalyse, een adequaat brandweeronderwijsstelsel realiseren en implementeren binnen NIPV, regio's en met relevante partners? Beoordeel daarbij nut en noodzaak van inhoud, doorlooptijd, integriteit en diplomering van opleidingen. Heeft aansluiting bij regulier onderwijs meerwaarde? Biedt het perspectief vanuit brandweezorg ook ruimte om een onderwijsstelsel voor crisisbeheersing op te bouwen? Welke invloeden van andere kennis- en onderwijspartners spelen hier mee?

RCDV: Invulling 'aanvulling BDUR'

De toekenning van aanvullende middelen in het kader van de BDUR heeft alles te maken met ook de ambities van de RCDV om crisisbeheersing te versterken en is daarmee nauw verbonden met de Grote Werken. Concreet is het volgende over de aanvullende budgetten afgesproken:

1. Toekomstgerichte crisisbeheersing per veiligheidsregio

Het toekomstgericht – in lijn met de contourennota – verder professionaliseren van crisisbeheersing als vak door veiligheidsregio's door te werken aan: preparatie op en waarborgen bij langdurige crises, (langdurig) bemensen en ondersteunen van crisisteams, interregionale en Rijk-regio samenwerking en risico- en crisiscommunicatie;

2a. Informatiepositie per veiligheidsregio

Het versterken van de informatiepositie van de veiligheidsregio's en het waarborgen door het inrichten van gegarandeerde Veiligheids Informatie Knooppunten per veiligheidsregio. Dit stelt veiligheidsregio's in staat om

gegarandeerd 24/7 inzicht te hebben in een dynamisch risicobeeld, de besluitvorming tijdens crises te ondersteunen en informatie uit te wisselen met netwerkpartners.

2b. Informatiepositie gezamenlijk

Voor de ontwikkeling en beheer van informatiesystemen is een impuls nodig. Vanwege de verbinding tussen Regio's en Rijk en de behoefte om hier eenheid in te organiseren wordt dit gezamenlijk door de veiligheidsregio's en het Rijk georganiseerd.

3. KCR2

Het instellen van een hoogwaardig en gegarandeerd informatie-, actie- en coördinatiepunt voor Rijk, Regio's en partners: KCR2.

Landelijke agenda crisisbeheersing

De samenleving – nationaal en internationaal – verandert in rap tempo en de uitdagingen waar we als samenleving voor staan zijn groot.

De commissie evaluatie Wet veiligheidsregio's stelde vast dat Nederland onvoldoende is voorbereid op de crises van de toekomst die in toenemende mate complexer, grootschaliger en langduriger zullen zijn. Het is daarom cruciaal om elkaar te kunnen vinden en te helpen. Niet alleen bij de voorbereiding op een crisis, maar ook bij het in de praktijk beheersen van crisissituaties.

We moeten onze voorbereiding en plannen nog meer vertalen naar de praktijk, en de mogelijke inzet tijdens crises is niet alleen een taak en verantwoordelijkheid van de overheid, maar van ons allemaal. Toekomstige crises vragen per definitie om betrokkenheid en inzet van de hele samenleving. De maatschappelijke impact van crises kan breed en zeer divers zijn. Burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties mogen verwachten dat de overheid zich tot het uiterste inspannt om te zorgen voor een goede crisisvoorbereiding, waarbij de betrokken partijen maximaal worden gefaciliteerd. De overheid kan – zeker gelet op de toenemende complexiteit

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

en onvoorspelbaarheid van toekomstige crises - echter geen 100 procent garantie op veiligheid en hulp bieden. Daarom is het ook van belang dat de overheid open en transparant is over wat burgers mogen verwachten, waarbij de overheid inzicht geeft in wat wel haalbaar is en wat niet. Een goede voorbereiding en crisisbeheersing vereist ook dat iedere burger, bedrijf en organisatie in Nederland zijn eigen verantwoordelijkheid neemt en zijn mogelijkheden benut met nadrukkelijk oog voor kwetsbare groepen.

Dit alles vraagt om versterking van de wijze waarop we met alle partners crises beheersen, een hogere paraatheid en een grotere weerbaarheid van de samenleving als geheel. Het is daarmee een uitwerking van de prioriteit onder actielijn 12 uit de Veiligheidsstrategie voor het Koninkrijk der Nederlanden.

Concreet formuleren we in deze agenda ambities langs drie pijlers:

1. Versterken voorbereiding en paraatheid;
2. Versterken van een weerbare samenleving;
3. Bevorderen van kwaliteit en professionaliteit.

Veiligheidsregio's en Rijk werken gezamenlijk, op basis van geprioriteerde, landelijke risico's aan: het opstellen/actualiseren van plannen, het in de praktijk oefenen van deze plannen met de betrokken partners, risico-monitoring en -duiding, capaciteitsplanning en risico- en crisiscommunicatie. Ons doel is op deze manier de voorbereiding veel gericht op te pakken en samen keuzes te maken ten aanzien van de mate van paraatheid die we in de praktijk met elkaar willen realiseren inclusief de daarvoor benodigde mensen en middelen.

Burgers, (vitale) bedrijven en maatschappelijke organisaties hebben een eigen verantwoordelijkheid om zich goed voor te bereiden op crises en preventieve maatregelen te treffen. We versterken de weerbaarheid van de samenleving door samen met inwoners van Nederland, bedrijven en maatschappelijke organisaties de voorbereiding op crises vorm te geven. We richten ons daarbij op het verder bevorderen van reeds aanwezige maatschappelijke veerkracht (veel burgers en (vitale) partijen hebben al oog voor de eigen weerbaarheid en gaan bij crisis al aan de slag). Ook maken we duidelijk wat wel en niet van de overheidsrespons tijdens crises verwacht kan worden (de overheid kan geen 100% hulp bieden) en ondersteunen we waar mogelijk het eigen initiatief van mensen zowel in voorbereiding op als tijdens een crisis. Tot slot betrekken we het perspectief van de samenleving nog meer in de crisisbesluitvorming. We zetten daarbij de maatschappelijke behoeftes centraal, gaan uit van realistische verwachtingen ten aanzien van het 'doen-vermogen' van de samenleving en met name kwetsbare groepen hierbinnen. Ons doel is dat de samenleving nog meer samen met de overheid actief kan bijdragen aan zowel de aanpak van crises als ook het herstel.

Rijk en veiligheidsregio's zorgen voor een gezamenlijk continu proces van doorontwikkeling en professionalisering van de crisisbeheersing en de crisisprofessional.

Ons doel is dat we zowel tijdens de voorbereiding als de aanpak van crises effectief samenwerken, op basis van en met gebruikmaking van de meest actuele inzichten, innovatieve werkwijzen en middelen, en dat we continue blijven leren.

Inleiding

Leeswijzer

Aanleiding

Eigenaarschap

Opgaven meerjarenplan

Organisatie

Bijlage 1

Bijlage 2

